



XXX CONGRESO NACIONAL DE CONTADORÍAS GENERALES



BARILOCHE – PROV. DE RIO NEGRO

26 AL 30 DE OCTUBRE DE 2015

**DESAFÍOS FUTUROS PARA LOS
ÓRGANOS DE CONTROL**

HÉCTOR LUIS AGUSTINI

**DESAFÍOS FUTUROS PARA LOS
ÓRGANOS DE CONTROL**



**HÉCTOR LUIS
AGUSTINI**

GOBERNABILIDAD REQUIERE

**DEMOCRACIA
EFICIENTE**

**ORGANIZACIÓN,
ADMINISTRACIÓN Y CONTROL**

**NUEVAS NORMAS Y
PROCEDIMIENTOS / 3 “E”**



A MEDIDA QUE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA SE HACE MÁS COMPLEJA:

- Remodelar viejas estructuras**
- Gerencia con mayor capacidad de acción**
- Impulso nuevas y mejores prácticas**
- Aprovechamiento ventajas tecnológicas**
- Gestión eficiente e innovadora**



RENDICIÓN DE CUENTAS

“Por lo demás, para evitar la dilapidación de las rentas públicas, que se obligue a cada cual a rendir cuentas en presencia de todos los ciudadanos, y que se fijen copias en las fraternías, cantones y tribus; y para que los magistrados sean íntegros, que la ley procure recompensar con honores a los que se distinguen como buenos administradores”. (Aristóteles, “La Política”)

**DESAFÍOS FUTUROS PARA LOS
ÓRGANOS DE CONTROL**



**HÉCTOR LUIS
AGUSTINI**

AUTORIDAD SUPERIOR: DIRECCIÓN Y CONTROL

**SISTEMA DE CONTROL INTERNO EN
SUS 5 COMPONENTES ESENCIALES,
CON DEFINICIÓN DE PARÁMETROS
E INDICADORES DE RENDIMIENTO
PARA EVALUAR LA GESTIÓN,
CORREGIR DESVÍOS Y GANAR
EFICIENCIA.**



AUTORIDAD SUPERIOR

REVISIÓN PERIÓDICA DE ESQUEMA DE GESTIÓN Y CONTROL PARA:

- **DETECTAR CAMBIOS**
- **ANTICIPAR RIESGOS**
- **EFFECTUAR MEJORAS, AJUSTES Y
ADAPTACIONES**



INDICADORES

- **DIFERENTES TIPOS**
- **VARÍAN SEGÚN PROPÓSITOS Y NATURALEZA DE EVALUACIONES**
- **MIDEN EFICACIA, EFICIENCIA, ECONOMÍA, CALIDAD, IMPACTO.**



INDICADORES

**MEJORAS EN TRES ÁREAS QUE
FORTALECEN SU UTILIZACIÓN:**

- **NECESIDAD DE CALCULO DE COSTOS
COMO HERRAMIENTA ANALÍTICA**
- **REVOLUCIÓN INFORMÁTICA QUE
POTENCIA SIST. DE INFORMACIÓN**
- **TRANSFORMACIÓN DE PARADIGMAS
MENTALES.**



DESAFÍOS PARA LOS ORGANOS DE CONTROL

a) Fortalecer cultura de responsabilidad:

- **Poner la mira en el cambio positivo de la gestión pública.**
- **Ejercer mayor influencia con informes que no sólo señalen debilidades sino que contribuyan a mejores prácticas.**



DESAFÍOS PARA LOS ORGANOS DE CONTROL

b) Redacción de informes concretos, ágiles y oportunos para que sean realmente efectivos.

c) Mantener firme seguimiento de sus observaciones y recomendaciones para lograr el debido cumplimiento.



DESAFÍOS PARA LOS ORGANOS DE CONTROL

d) Políticas de recursos humanos :

- Plan de carrera, métodos de contratación, inducción y conducción de personal**
- Amplios programas de capacitación y actualización profesional.**
- Evaluaciones periódicas para impulsar mejores prácticas.**
- Reconocimiento de méritos y sanción de incumplimientos.**



DESAFÍOS PARA LOS ORGANOS DE CONTROL

- e) Costos: Resulta esencial que los órganos de control realicen la efectiva medición de sus costos, y exijan que lo hagan los organismos auditados. La ley lo impone. Sin costos no existe posibilidad de evaluar la eficiencia.**



DESAFÍOS PARA LOS ORGANOS DE CONTROL

f) Indicadores: Son junto con costos, elementos esenciales de la gestión. Se impone un intenso trabajo de docencia por parte de los órganos de control para que los organismos de la administración definan y apliquen indicadores válidos para el ejercicio del control preventivo, y a la vez para que los auditores cuenten con información vital en su misión.



DESAFÍOS PARA LOS ORGANOS DE CONTROL

g) Contabilidad: elemento central del control interno, pero se requiere más información para ampliar la visión. Los responsables de la misma deben elaborar informes de gestión para sustentar sus decisiones, elevar a otras instancias, y poner a disposición de los auditores. Éstos deben ejercer influencia a través de un esquema de divulgación y docencia.



DESAFÍOS PARA LOS ORGANOS DE CONTROL

h) Órganos de control: opinan sobre organización, control y gestión de los organismos. Por tanto deben ser un ejemplo y autoevaluar el diseño y efectividad de su sistema de auditoría, actualizar normas y procedimientos, desarrollar estándares y criterios técnicos, optimizar el funcionamiento de su control interno, y evaluar el alcance de su control en el ámbito asignado, la razonabilidad de sus costos, los rendimientos de sus áreas, la efectividad de la comunicación con los organismos...

**DESAFÍOS FUTUROS PARA LOS
ÓRGANOS DE CONTROL**



**HÉCTOR LUIS
AGUSTINI**

DESAFÍOS PARA LOS ORGANOS DE CONTROL

i) La Auditoría requiere utilización de normas técnicas, con base en criterios de organizaciones profesionales, pero la administración pública tiene sus leyes.

Resulta aconsejable cumplir mandato legal adoptando en todo lo posible las normas de la profesión. Además de armonizar normas públicas y profesionales, debería hacerse lo mismo con las de auditoría interna y externa para interacción coherente.



DESAFÍOS PARA LOS ORGANOS DE CONTROL

- j) Debe existir coordinación básica entre los órganos rectores de control interno y externo, y también armonización de normas según quedó dicho. Además los auditores externos deberían tomar en consideración los informes de los órganos de auditoría y control interno. Una relación constructiva es esencial para evitar superposiciones, economizar recursos y esfuerzos, y lograr mejores resultados en la gestión pública.**

**DESAFÍOS FUTUROS PARA LOS
ÓRGANOS DE CONTROL**



**HÉCTOR LUIS
AGUSTINI**

MUCHAS GRACIAS !